

PETER BIELIK A KOLEKTÍV

# PODNIKOVOHOSPODÁRSKA TEÓRIA



NITRA 2021

**Názov:**

Podnikovohospodárska teória

**Autori:**

**Dr. h. c. prof. Ing. Peter Bielik, PhD. (AH 7,71)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**prof. h. c. doc. Ing. Natália Turčeková, PhD. (AH 7,38)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**prof. h. c. doc. Ing. Izabela Adamičková, PhD. (AH 6,42)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**doc. Ing. Renáta Benda Prokeinová, PhD. (AH 2,57)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**Ing. Tatiana Bullová, PhD. (AH 2,57)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**Ing. Dominika Čeryová, PhD. (AH 2,57)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**Ing. Zuzana Kapustová, PhD. (AH 2,57)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**Ing. Stefaniia Belinska (AH 0,32)**

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**Recenzenti:**

**Dr. h. c. prof. Ing. Tatiana Čorejová, PhD.**

Žilinská univerzita, Žilina

**prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.**

Česká zemědělská univerzita, Praha

Schválila rektorka Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre dňa 22. 9. 2021  
ako vysokoškolskú učebnicu.

ISBN 978-80-552-2368-1

# OBSAH

Predstov.....	7
<b>I. ČASŤ PODNIKOVÉ HOSPODÁRSTVO .....</b>	<b>9</b>
<b>1. kapitola Podnik, jeho ciele, funkcie, znaky a postavenie v trhovej ekonomike .....</b>	<b>11</b>
1.1 Podnikateľské prostredie a jeho vlastnosti .....	13
1.2 Podnik ako systém v prostredí – podnik ako článok .....	16
1.3 Ciele a funkcie podniku .....	18
1.4 Členenie podnikov .....	19
1.4.1 Podniky podľa právnej formy .....	20
1.4.2 Podniky podľa sektorov a odvetví činností.....	21
1.4.3 Technicko-organizačná charakteristika podniku .....	21
1.4.4 Podniky podľa veľkosti .....	22
1.4.5 Vlastníctvo podniku.....	25
1.5 Podnik a konkurenčné prostredie.....	25
1.5.1 Dokonalá konkurencia .....	26
1.5.2 Nedokonalá konkurencia a jej formy .....	28
1.6 Životný cyklus podniku.....	33
1.6.1 Založenie a vznik podniku.....	34
1.6.2 Rast podniku .....	35
1.6.3 Stabilizácia podniku .....	38
1.6.4 Kríza podniku a jeho zánik.....	39
1.7 Trh a jeho vplyv na premeny podniku.....	40
1.7.1 Mikroekonomická politika štátu. Zásahy štátu do dopytu a ponuky .....	41
1.7.2 Trhový mechanizmus, podstata.	
Ceny a cenový systém v trhovom mechanizme .....	42
1.7.3 Trh, jeho podstata. Trhové subjekty, ich charakteristika.	
Racionálnosť správania trhových subjektov.....	43
1.8 Stanovenie hodnoty podniku .....	44
1.9 Špecifika poľnohospodárskych podnikov .....	44
1.10 Podnik a mechanizmy jeho podpory .....	48
1.10.1 Poľnohospodársky podnik a spoločná poľnohospodárska politika EÚ.....	49
<b>2. kapitola Vývoj teórie podnikovej ekonomiky (náuka o firme).....</b>	<b>55</b>
2.1 Základné ekonomicke teórie a historická podmienenosť ekonomiky firmy.....	63
2.2 Sociálno-ekonomicke teórie firmy.....	81

## OBSAH

2.2.1	Behavioristická teória firmy a jej súčasné varianty .....	81
2.2.2	Inštitucionalistické teórie firmy .....	83
2.2.3	Postkeynesovské teórie firmy .....	84
<b>3. kapitola Výrobná činnosť podniku.....</b>		<b>87</b>
3.1	Výrobný proces podniku .....	88
3.1.1	Členenie výrobného procesu.....	90
3.1.2	Výrobok a jeho tvorba.....	91
3.1.3	Ukazovatele hodnotenia výrobného procesu .....	92
3.1.4	Formy a typy výroby.....	96
3.2	Výrobný program a výrobný profil podniku .....	99
3.2.1	Tvorba výrobného programu z hľadiska požiadaviek trhu.....	100
3.2.2	Tvorba výrobného programu z hľadiska materiálnych zdrojov podniku.....	105
3.3	Výrobná kapacita podniku .....	105
<b>4. kapitola Majetková a kapitálová vybavenosť podniku.....</b>		<b>113</b>
4.1	Majetok a kapitál podniku.....	115
4.2	Majetok podniku .....	116
4.2.1	Dlhodobý majetok podniku.....	117
4.2.2	Krátkodobý majetok podniku.....	138
4.3	Kapitál podniku .....	146
4.3.1	Potreba a zdroje kapitálu .....	147
4.3.2	Formy financovania kapitálu .....	151
4.3.3	Ukazovatele merania efektívnosti kapitálu .....	155
4.3.4	Bilančná rovnováha a stavky bilančnej nerovnováhy.....	157
4.4	Optimálna kapitálová štruktúra (optimálna zadlženosť) podniku, determinanty kapitálovej štruktúry podniku .....	158
<b>5. kapitola Ekonomická optimalizácia obežného majetku v podniku .....</b>		<b>175</b>
5.1	Zásoby podniku .....	175
5.1.1	Výpočet optimalizácie zásob .....	176
5.2	Pracovný kapitál .....	183
5.3	Modely optimalizácie pohotových peňažných prostriedkov .....	186
5.3.1	Baumolov model riadenia hotovosti.....	187
5.3.2	Miller-Orrov model .....	189
<b>6. kapitola Výnosy, náklady a výsledok hospodárenia .....</b>		<b>191</b>
6.1	Vzťah medzi výnosmi, nákladmi a výsledkom hospodárenia .....	191
6.1.1	Klasifikácia nákladov .....	192
6.1.2	Výnosy podniku.....	194
6.2	Výsledok hospodárenia .....	197
6.3	Spresnenie štruktúry výsledku hospodárenia a výpočet výsledku hospodárenia pred zdanením daňou z príjmov .....	200
6.4	Strata, vyrovnanie sa so stratou a rozdelenie zisku.....	203
6.4.1	Rozdelenie zisku a vysporiadanie straty.....	204
6.5	Objemové ukazovatele výkazu zisku a strát .....	206
6.5.1	Ukazovatele rentability .....	206
<b>7. kapitola Produkčná funkcia – teoretický základ ekonomiky výroby .....</b>		<b>223</b>
7.1	Pojem produkčnej funkcie .....	223

## OBSAH

7.2 Druhy produkčných funkcií.....	224
7.3 Optimum firmy.....	233
7.4 Produkčná funkcia v dlhom období.....	236
<b>8. kapitola Manažérské chápanie výnosov, nákladov a zisku .....</b>	<b>239</b>
8.1 Výnosy a ich maximalizácia .....	239
8.2 Manažérské chápanie nákladov .....	242
8.2.1 Nákladové funkcie .....	246
8.2.2 Skúmanie závislosti nákladov – modelovanie nákladov .....	250
8.3 Manažérské chápanie zisku .....	253
8.3.1 Rovnováha podniku a maximálny zisk.....	255
8.3.2 Rozhodovanie firmy o objeme výroby v krátkom období.....	258
<b>9. kapitola Tok peňažných prostriedkov podniku .....</b>	<b>265</b>
9.1 Metódy zostavovania cash flow .....	266
9.2 Výkaz cash flow .....	267
9.3 Cash flow ako ukazovateľ .....	269
<b>10. kapitola Investičná činnosť podniku .....</b>	<b>273</b>
10.1 Pojem, druhy a financovanie investícii .....	273
10.2 Úloha investícii v rozvoji ekonomiky.....	274
10.3 Dlhodobé ciele a investičné stratégie.....	275
10.4 Kapitálové rozpočty výdajov a očakávaných peňažných príjmov z investícii .....	276
10.4.1 Identifikácia kapitálových výdajov .....	277
10.4.2 Identifikácia peňažných príjmov z investícii.....	279
10.5 Hodnotenie efektívnosti investícii .....	281
10.5.1 Metóda priemerných ročných nákladov .....	283
10.5.2 Metóda diskontovaných nákladov .....	283
10.5.3 Čistá súčasná hodnota a index ziskovosti .....	284
10.5.4 Vnútorné výnosové percento .....	286
10.5.5 Priemerná výnosnosť a doba návratnosti .....	287
10.5.6 Zvláštnosti investícii do poľnohospodárstva.....	290
<b>II. ČASŤ EKONOMIKA PODNIKOV .....</b>	<b>293</b>
<b>11. kapitola Návratnosť vynaložených nákladov.....</b>	<b>295</b>
11.1 Všeobecné podmienky návratnosti nákladov.....	295
11.2 Faktory určujúce návratnosť nákladov .....	298
11.3 Analýza bodu zvratu, výpočet ukazovateľov návratnosti a výrobkového zisku.....	300
11.4 Modelové prístupy tvorby zisku .....	313
11.5 Analýza ziskovosti podniku – páky.....	315
<b>12. kapitola Stupeň efektívnosti nákladov .....</b>	<b>325</b>
12.1 Stupeň efektívnosti nákladov na výrobu.....	325
12.1.1 Variabilné náklady .....	325
12.1.2 Fixné náklady.....	327
12.2 Posudzovanie efektívnosti nákladov na výrobu .....	329
12.3 Vymedzenie intenzifikačných a neintenzifikačných nákladov .....	329
<b>13. kapitola Analýza parciálnych výstupov podniku .....</b>	<b>335</b>
13.1 Analýza výrobných faktorov vo výrobnom procese .....	335

## OBSAH

13.1.1 Analýza práce a aktivizácia ľudského činiteľa.....	336
13.1.2 Analýza produktivity práce .....	337
13.1.3 Využitie výrobnej kapacity podniku .....	341
13.1.4 Normovanie práce a stanovenie potreby zamestnancov .....	342
13.1.5 Analýza využitia pracovnej sily .....	343
13.1.6 Odmenovanie zamestnancov .....	344
13.1.7 Analýza efektívnosti výrobného procesu.....	348
<b>14. kapitola Stanovenie hodnoty podniku.....</b>	<b>357</b>
14.1 Cena verzus hodnota.....	357
14.2 Stanovenie všeobecnej hodnoty podniku, resp. jeho časti.....	357
14.3 Metódy stanovenia všeobecnej hodnoty podniku, resp. jeho časti .....	359
14.4 Stanovenie ceny spoločnosti .....	368
<b>15. kapitola Tradičné verzus novodobé metódy merania výkonnosti podniku .....</b>	<b>371</b>
15.1 Historický pohľad na meranie výkonnosti podniku .....	372
15.2 Klasické ukazovatele merania ekonomiky podniku.....	374
15.3 Novodobé metódy merania a riadenia výkonnosti podniku .....	375
<b>III. ČASŤ PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA NÁUKA .....</b>	<b>383</b>
<b>16. kapitola Aplikácia kvantitatívnych metód v podnikovohospodárskej teórii .....</b>	<b>385</b>
16.1 Prípadové štúdie k DEA modelom.....	390
<b>17. kapitola Metódy medzipodnikovej komparácie.....</b>	<b>405</b>
<b>18. kapitola Obehové hospodárstvo.....</b>	<b>415</b>
18.1 Kolobeh materiálu v podniku .....	417
18.1.1 Podnik ako súčasť obehového hospodárstva/bioekonomiky .....	419
18.2 Merateľné ukazovatele obehového hospodárstva .....	420
18.2.1 Fázy LCA.....	420
18.2.2 Typy LCA.....	422
18.3 Efektivita využívania zdrojov v podniku .....	422
18.4 Spoločenská zodpovednosť firiem a jej vplyv na efektívne nakladanie so zdrojmi .....	425
18.4.1 Koncept spoločenskej zodpovednosti podnikov v obehovom hospodárstve.....	426
18.4.2 Environmentálna stratégia podnikov.....	427
18.5 Business modely obehového hospodárstva.....	428
18.6 Obehové hospodárstvo a udržateľná výkonnosť firiem.....	429
<b>19. kapitola Digitálny podnik.....</b>	<b>431</b>
19.1 Ako začať digitalizáciu.....	432
19.2 Budovanie digitálneho podniku .....	432
19.3 Digitalizácia meniacia spôsob podnikania .....	436
19.4 Rámec digitálnej transformácie podnikov .....	436
19.5 Vývoj digitálnej transformácie podnikov v čase .....	437
19.6 Stratégia digitálnej transformácie Slovenska 2030 .....	438
<b>Literatúra .....</b>	<b>439</b>

# PREDSLOV

Publikácia, ktorá sa vám dostala do rúk, je určená predovšetkým študentom Fakulty ekonomiky a manažmentu Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre. Je základnou študijnou literatúrou pre tých študentov, ktorých štúdium je orientované na študijné programy, v ktorých je tento predmet zaradený do povinného jadra znalostí. Neznamená to však, že učebnica nie je využiteľná aj na iných fakultách a študijných programoch, ktorých cieľom je poskytnúť študentom základné poznatky z problematiky podnikovohospodárskej náuky. Učebnica poskytuje širokú škálu tematík týkajúcich sa teoretických oblastí podnikovej ekonomiky a svojím obsahom môže byť využiteľná aj pre odbornú verejnosť zaobrajúcou sa problematikou ekonomickeho riadenia podniku.

Predkladaná vysokoškolská učebnica z oblasti podnikovohospodárskej náuky je súčasťou všeobecnej ekonómie ako vedy o hospodárstve. Objektom jej skúmania sú hospodárske procesy, ktoré sa odohrávajú v podnikoch. Jej cieľom je poskytnúť vedecké poznatky pre racionálny hospodársky život podnikov. Podnikovo hospodárska náuka je všeobecnou teóriou hospodárskych procesov podnikov, je spoločná a aplikovateľná na všetky typy podnikov, odborov a odvetví podnikania. Obsahové zameranie predkladanej učebnej pomôcky sa vzťahuje buď na národnohospodárske odvetvie či odbor podnikania (podnikovohospodárska náuka priemyselných podnikov, poľnohospodárskych podnikov, bánk, poisťovní), alebo na funkčné hľadisko transformačného procesu podniku (zásobovanie podniku, podnikové financie, investičný rozvoj) či na metodologické hľadisko (podniková štatistika a výkazníctvo, modelovanie nákladov, výnosov, zisku a pod.).

V predkladanej vysokoškolskej učebnici je pozornosť venovaná aj špecifickám reprodukčnému procesu prebiehajúcim v odvetví poľnohospodárstva s ich priamym vplyvom na naturálne a ekonomicke výsledky poľnohospodárskych podnikov a špecifické nesúlady medzi jednotlivými formami procesov, ktoré na úrovni podnikov prebiehajú.

Podnik vo všeobecnosti vystupuje ako ekonomicky a právne samostatná podnikateľská jednotka, existujúca so zámerom podnikať a ekonomicky sa realizovať. Tvoria ju veci (pozemky, budovy, stroje), majetkové práva (patenty, licencie), nehmotné práva (obchodné meno, postavenie na trhu) a osobné zložky (pracovníci, ich kvalifikácia a štruktúra).

Samostatné rozhodovanie podniku o predmete jeho podnikania (čo, ako a pre koho vyrábať) a právnej forme podnikania umožňuje podniku prijímať racionálne opatrenia v oblasti alokácie výrobných faktorov, o miere použitia cudzieho a vlastného kapitálu, o rozdelení a použití výsledku hospodárenia a ďalších otázkach rozhodujúcich o prosperite a efektívnosti podniku.

## PREDSLOV

Učebnica vychádza z rešpektovania historického vývoja náuky o podniku a siaha až do obdobia, kedy sa začali formulovať prvé poznatky o zákonitostiach podnikového procesu. Poskytuje prierez názorov na ekonomicke fungovanie podnikov a úlohu ekonomických kategórií v ich rozvoji v rozdielnom spoločensko-ekonomickom prostredí.

Štruktúra vysokoškolskej učebnice *Podnikovohospodárska náuka* je zvolená tak, aby poskytvala základné vedomosti pre oblasť podnikovej ekonomiky na úrovni bakalárskeho, inžinierskeho a doktoranského stupňa štúdia v študijnom programe ekonomika a manažment podniku. Je napísaná tak, aby čitateľ získal základné poznatky o základných charakteristikách podniku z hľadiska všeobecne platných princípov trhovej ekonomiky, z hľadiska produkčných vzťahov v oblasti podnikového transformačného procesu a naturálnom, hodnotovom a tokovom pohľade na procesy podniku. Z týchto súvislostí vyplýva, že každý čitateľ tejto predkladanej učebnice po jej prečítaní získa dôležité poznatky o základných rozhodovacích problémoch, ktoré musí riešiť ekonóm a manažér podniku. Zvládnutím uvedených problémov môže aktívne ovplyvňovať jeho súčasnosť ako aj budúci vývoj.

Na záver dúfame, že štúdium tejto učebnice prinesie jej čitateľom mnoho nových odborných poznatkov z problematiky podnikovohospodárskej náuky.

Autori

Peter Bielik, Natália Turčeková,  
Izabela Adamičková, Renáta Benda Prokeinová,  
Tatiana Bullová, Dominika Čeryová,  
Zuzana Kapustová, Stefaniia Belinska

# PODNIKOVOHOSPODÁRSKA TEÓRIA

Vydala: Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

Vydanie: prvé

Náklad: 350 ks

Rok vydania: 2021

Počet strán: 447

Grafická úprava: Tatiana Šmehilová

Tlač: Vydavateľstvo SPU v Nitre

AH-VH: 32,11-32,71

ISBN 978-80-552-2368-1

Táto publikácia bola vytlačená na ekologickom papieri.

