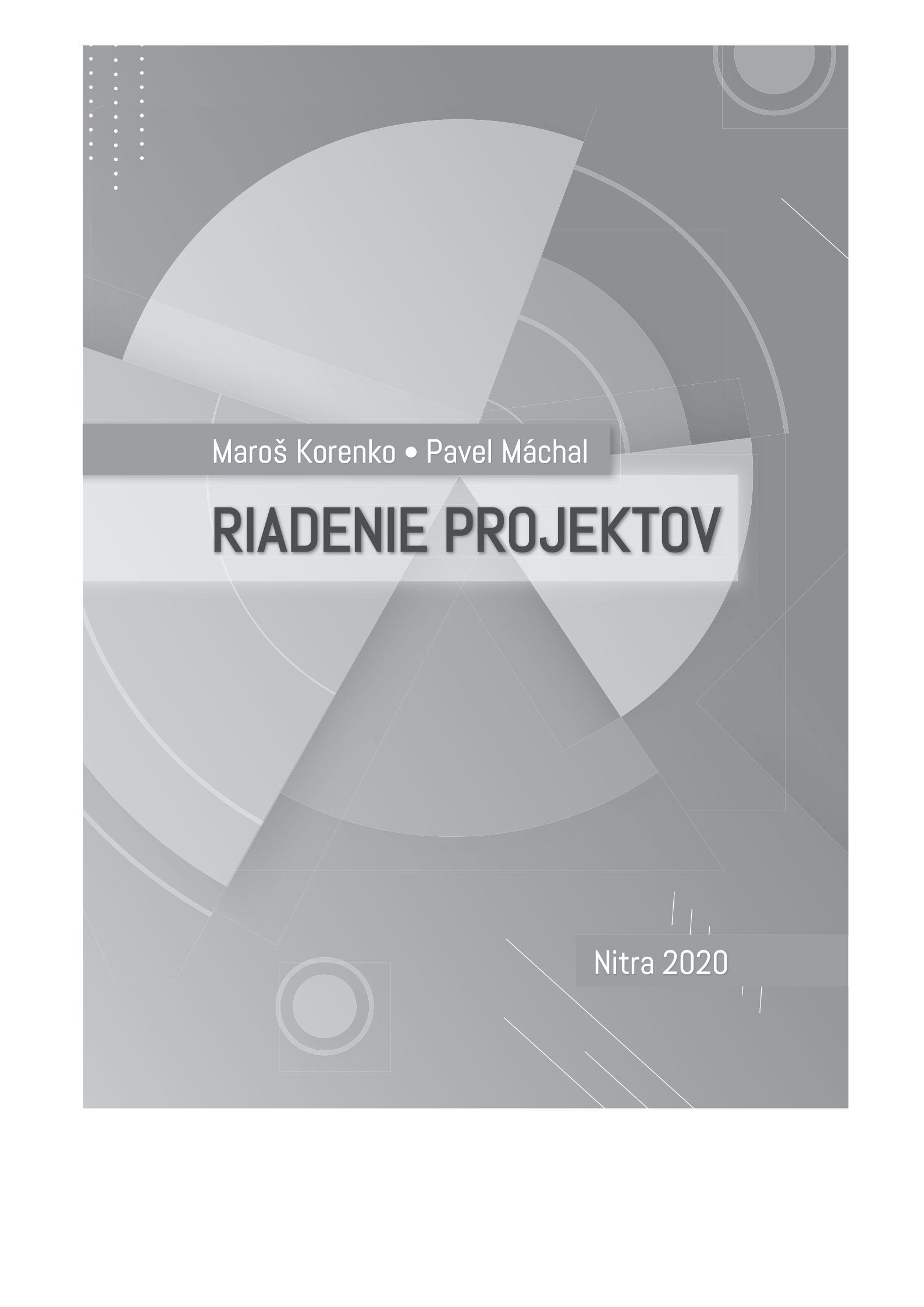




Maroš Korenko • Pavel Máchal

RIADENIE PROJEKTOV

Nitra 2020

Názov: RIADENIE PROJEKTOV

Autori: doc. Ing. Maroš Korenko, PhD. (6,12 AH)
Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre
Technická fakulta
Katedra kvality a strojárskych technológií

prof. h. c. doc. Ing. Pavel Máchal, CSc. (0,72 AH)
Mendelova univerzita v Brne

Recenzenti: prof. Ing. Ján Paško, CSc.
Technická univerzita v Košiciach

doc. Ing. Miroslav Žitňák, PhD.
Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre
Technická fakulta
Katedra zariadení stavieb a bezpečnosti techniky

Schválila rektorka Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre dňa 15. 12. 2020
ako vysokoškolskú učebnicu pre študentov SPU v Nitre.

© Maroš Korenko, Pavel Máchal, Nitra 2020

ISBN 978-80-552-2291-2

Obsah

1. Úvod do riadenia projektov	6
1.1 Definícia projektu.....	6
1.2 Životný cyklus a fázy projektov	7
1.2.1 Životný cyklus projektov.....	7
1.2.2 Fázy projektov.....	7
1.3 Základné fázy projektu.....	8
1.4 Zúčastnené strany	10
1.5 Faktory ovplyvňujúce úspech projektu.....	12
2. Plánovanie projektu	14
2.1 Základný procesný model	14
2.2 Stanovenie cieľov.....	15
2.3 Definícia rozsahu prác.....	17
2.4 Stanovenie stratégie.....	17
2.5 Rozhodnutie o zadaní projektu.....	18
3. Rámcové plánovanie projektu.....	20
3.1 Rozpis prác a organizácia projektu.....	20
3.2 Časový plán a míľniky projektu	21
4. Organizačná štruktúra projektu	22
4.1 Maticová organizačná štruktúra	22
4.2 Líniová organizačná štruktúra	23
4.3 Štruktúra projektového tímu.....	24
5. Podrobné plánovanie projektu.....	28
5.1 Systémový prístup k plánovaniu	28
5.2 Hierarchická štruktúra činností.....	29
5.3 Obsah projektového plánu.....	30
5.3.1 Časové plánovanie.....	31
5.3.2 Finančné plánovanie.....	35
6. Sledovanie a vyhodnocovanie projektu	39
6.1 Sledovanie a vyhodnocovanie času	40
6.1.1 Metóda kritickej cesty	41
6.1.2 Odhad času metódou PERT.....	48

6.1.3	Pragmatický odhad času.....	49
6.1.4	Ganttov diagram.....	51
6.2	Sledovanie a vyhodnocovanie nákladov.....	51
7.	Kontrola a riadenie projektu.....	54
7.1	Riadenie zmien v projekte.....	55
7.1.1	Riadenie zmien v životnom cykle projektu.....	56
7.1.2	Riadenie zmien predmetu projektu.....	58
7.2	Riadenie rizík projektu.....	63
8.	Riadenie kvality projektu	67
8.1	Koncept kvality projektu.....	68
8.2	Riadenie kvality v rámci projektu.....	70
8.3	Definícia požiadaviek na kvalitu.....	71
8.4	Prístupy k riadeniu kvality.....	72
8.5	Zodpovednosť za kvalitu.....	75
8.6	Náklady na kvalitu.....	77
9.	Ukončenie projektu	80
10.	Vedúci projektu	84
10.1	Funkcia vedúceho projektu.....	84
10.2	Osobnosť vedúceho projektu.....	85
10.3	Vlastnosti vedúceho projektu.....	86
11.	Praktické príklady	91
11.1	Metóda trojimperatívu.....	91
11.2	Stanovenie SMART cieľov.....	93
11.3	Logická rámcová matica.....	94
11.4	WBS - tvorba a použitia stromového diagramu.....	97
11.5	Metóda CPM.....	98
11.6	Analýza rizík.....	101
12.	Použitá literatúra.....	104

ÚVOD

Riadenie projektov je veľmi aktuálna oblasť riadenia. Dnešnom konkurenčnom podnikateľskom prostredí je nevyhnutná pružná reakcia na meniace sa požiadavky zákazníkov. Riadenie projektov umožňuje sústrediť sa na priority, sledovať výkon, prekonávať ťažkosti a prispôbovať sa zmenám. Tieto zmeny je potrebné riadiť a to odlišným spôsobom než je bežné prevádzkové riadenie.

Predkladaná učebnica je určená pre študentov Technickej fakulty SPU v Nitre. Svojím obsahovým zameraním je určená najmä pre študijné programy prvého stupňa vysokoškolského štúdia: kvalita a bezpečnosť vo výrobných technológiách, riadiace systémy vo výrobnej technike a výrobné technológie pre automobilový priemysel.

Cieľom učebnice je naučiť študentov ako dbať na štruktúru, zameranie, pružnosť a usmerňovanie pri dosahovaní výsledkov. Dôležité je pochopiť čo si vyžaduje splnenie úlohy ako zvýšiť pravdepodobnosť úspechu. Textová časť a schémy jednotlivých kapitol sú stavané tak, aby študenti ľahko pochopili problematiku.

Veríme, že uvedený študijný materiál účinne prispeje k zvyšovaniu odbornej erudície študentov. Snahou je, aby získané teoretické poznatky študentov boli pre študentov dostatočným základom pre ďalšie hlbšie štúdium uvedenej problematiky v súlade s požiadavkami spoločenskej praxe a trendom v danej oblasti.

Autori

Autori:
Maroš Korenko – Pavel Máchal

Názov:
RIADENIE PROJEKTOV

Vydavateľ: Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

Vydanie: prvé

Náklad: 150 ks

Rok vydania: 2020

AH-VH: 6,84-7,02

ISBN 978-80-552-2291-2